











### كلمة وزير الرياضة

"ساهم قطاع الرياضة في تحقيق العديد من الإنجازات الطموحة في إطار رؤية السعودية ٢٠٣٠ التي صنعت العديد من شواهد الفخر والبناء بدعم من مولاي خادم الحرمين الشريفين ومتابعة مستمرة من سمو سيدي ولي العهد -حفظهما الله!"



-وزير الرياضــة

- الأمير عبدالعزيز بن تركي الفيصل



## كلمة رئيس الاتحاد السعودي لكرة اليد





للعام ٢٠٢١م ، والذي يتناول كامل الإنجازات والعقبات التي واجهت فريق العمــل وماتحقــق من من أهدافنا التي تضمنتها الاستراتيجية العامــة للاتحــاد ويتضمــن

التقرير عدد من المشاريع والبطولات والإنجـازات التي تحققــت بفضــل دعــم القيادةالحكيمة للقطاع القيادةالحكيمةللقطاع الرياضي والمتابعة المستمـرة

من قبل سمو وزيرالرياضة صاحب السموالملكي الأمير عبدالعزيزبن تركي الفيصل وسمو نائب رئيس اللجنة الأولمبيـة والبارالمبيـة الأمـير فهد بن جلوي وحرص اخواني أعضاء مجلس الإدارة ومنسوبى الاتحاد والعاملين فيه.

هذا العام و رغم جائحة كورونا وما صاحبها،إلا اننا وبعد توفيق الله سعينا في

إعادة ترتيب الأوراق والبدء في انشاءو إكمال عمل من سبقونا في تقوية البنية التحتيـة على المستويين الإداري والفني والتنظيمي،ولأننا نؤمن بأن تحقيقــت لنجاحات يحتــاج لوقت طويل وخطط بعيدة المدى فأننا بدانا فعليــاً في وضــع

أسس متينة من خلال اللائحة الأساسية وإطلاق استراتيجية الاتحاد والتي ستكون بعد توفيق الله باب الرقي بالاتحاد بشكل عام وباللعبة بشكل خاص.

بارك الله جهود الجميع، وأعاننا وأعانكم على الخير والتوفيق.



-رئيس الاتحاد السعودي لكرة اليد فاضل النمـر





## على مستوى المسابقات

#### زيادة عدد المسابقات بنسبة 70%

في مسعى لرفع مستوى التنافس وزيادة زخم المباريات وعلى الخصوص تم رفع عدد المسابقات من 10 مسابقات إلى 17 مسابقة جلها في الفئات السنية وهو ما يتماشى مع إستراتيجية الإتحاد في البناء من القاعدة. المسابقات التي استحدثت هي:

السوبر السعودي - نخبة الناشئين - نخبة الشباب - بطولة البراعم - بطولة الصغار -الشاطئية ناشئين - الشاطئية كبار





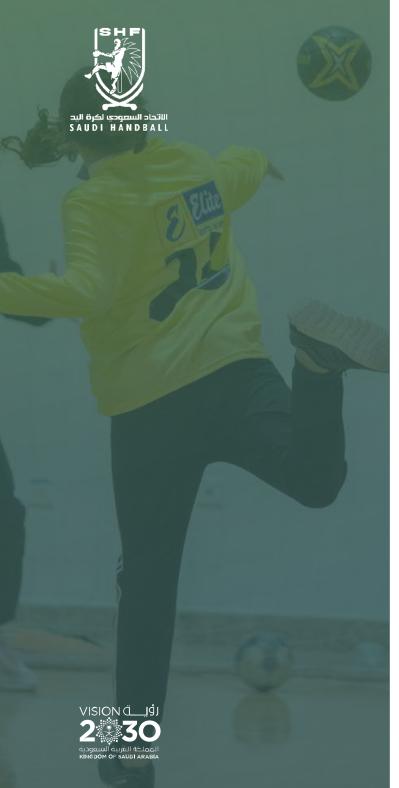
## ا إعادة توزيع نقاط الإستراتيجية

أعاد الإتحاد توزيع نقاط إستراتيجية دعم الأندية بشكل يضمن تحفيز كل الأندية على الإنخراط بقوة في التنافس وبناء الفرق الرياضية المتميزة في كل الفئات حتى ما دون 12 عام. وهو ما سيكون له أثر واضح خلال سنوات قليلة قادمة

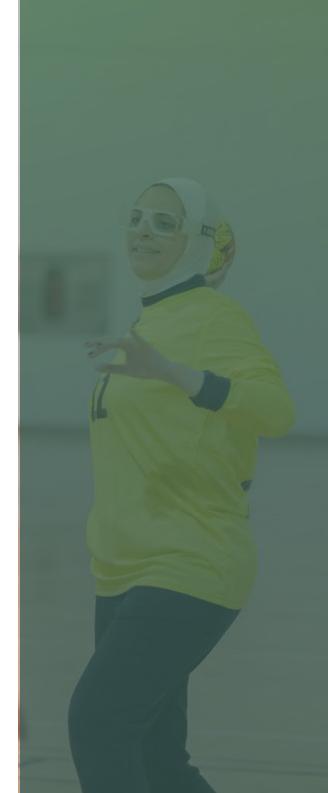


## إقامة البطولة النسائية الأولى

- أطلق الإتحاد السعودي لكرة اليد ممثلا باللجنة النسائية دوري السيدات الأول لكرة اليد 2021 ، إذ يُعد الدوري النشاط النسائي الرسمي الأول في تاريخ اللعبة منذ تأسيس الاتحاد السعودي لكرة اليد
  - وشارك في الدوري الذي أقيمت منافساته على الصالة الرياضية بجامعة دار العلــوم في الرياض 6 فرق قُسمــت على «مجموعتين ضمت الأولى فرق: «نجد، جدة هاندز، المجد»، فيما ضمت الثانية «نجد المستقبل، إيليت، الهمة
  - وأدارالمباريات حكمات سعوديات ممن شاركن في الدورات التي نظمها اتحاد اللعبة بالتعاون مع معهد إعداد القادة.
    بوزارة الرياضة على مستوى المنتخبات









## على مستوى المنتخبات

### استضافة بطولة آسيا

تم العمل على استضافة البطولة الاسيوية الـ 20 لمنتخبات الرجال (تصفيات بطولة العالم) 2023 بصالة وزارة الرياض بالدمام وصالة مدينة الأمير نايف الرياضية بالقطيف خلال الفترة من 18 الى ٣١ يناير ٢٠٢٢م بمشاركة ١6 منتخب هى: ـ

الاردن – استراليا – الامارات – اوزبكستان – إيران – البحرين – السعودية – سنغافورة – العراق – عمان – فيتنام قطر– كوريا – الكويت – الهند – هونج كونج –



# صعود منتخبنا الأول لكأس العالم المقبل وتحقيقه الميدالية البرونزية

حقق منتخبنا المركز الثالث والمبدالية البرونزية في بطولة اسياً العشرين كما سبق تأهل المنتخب السعودي الأول لكرة اليد، رسميًا لبطولة كأس العالم 2023 "بولندا السويد للمرة العاشرة في تاريخه





الإتحاد السعودي **لكــرة اليـد** 



# جربت تلعب کرة پد ؟

¥ ◎ ♣ 日 ♂ SAHFKSA

البرامــج المميــزة

الحكم الواعد المشاركات المجتمعية





# SPORTS AC

الشركات

الشراكة الإستراتيجية مع أكاديمية مهد







## تمثيل الإتحاد السعودي في الهيئاتا لرياضية الخارجية

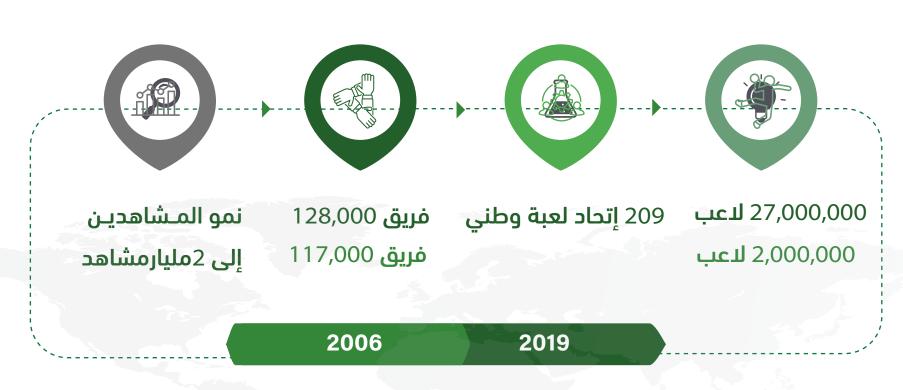
رئيس الإتحاد رئيساً للجنة المسابقات في الإتحاد الآسيوي عدد من أعضاء المجلس أعضاء في لجان الإتحاد الآسيوي عضو من المجلس ممثل في اللجنة التنظيمية الخليجية







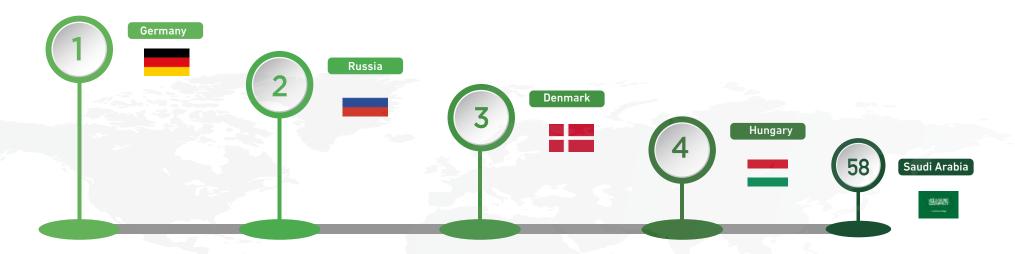
## تطور كرة اليد عالمياً



احصائيات مقارنة لكرة اليد بين العامين 2006 و 2019



# موقع المملكة عالمياً



**Top Performers 4** 



## موقع المملكة عالمياً







## تحليل البيئة العالمية



- رفع القيمة المضافة لتطوير البيئة الرياضية والاقتصادية
  - التفرد عالميا بالمواهب عالية القيمة
- النمو الثابت والطلب العالى يفتح آفاق للدول لتعزيز سمعتها العالمية و تشجيع الحركة التجارية



- الرغبة في الاستثمار في المواهب طول المدى بدأت تتغير لدى البعض
  - المفاضلة بين رعاية الموهبة والرعايات تبقى تنافسية بقوة
- صعوبة المنافسة عالمياً وذلك للسيطرة الشرسة على القمة من قبل عدة دول



- توفير بيئة تحفيزية تطويرية دائمة للمواهب
- إبقاء الاهتمام باللعبة بين الجيل القادم مع دخول رياضات جديدة جاذبة
  - إدخال دول محددة تقنيات عالية لتطوير الأداء تبقيها دائما في القمة



## أبرز الاستنتاجات

#### بروز الفرص الرياضية

مع النمو تنشأ العديد من الفرص لكل دول العالم و الرياضيين على كافة المستويات، هذا الأمر يحفز و تشجيع الثقافة الرياضية بين الدول ويفتح باباً للنشاطات والأعمال التسويقية وخدمات الرعايةو تسليط الضوء على اللاعبين المتميزين في الرياضة و العمل على شهرتهم

#### نمو قوي

شعبية كرة اليد تنمو بشكل متسارع بين الرياضيين العالميين حيث نمى عدد اللاعبين من ٢ مليون لاعب عام ٢٠٠٦ إلى ٢٧ مليون لاعب عام ٢٠١٩ وبلغت قيمة المحتوى الإعلامي ٢٢٢ مليون يورو و أكثر من مليارين مشاهد

#### الاحتراف

تتمتع الدول المسيطرة على المراكز الأولى عالميا في كرة اليد بوجود دوري محترفين قوي يحظى بالراعيات عالية القيمةوالاهتمام والتغطية الإعلامية المميزة

#### عوامل النجاح التقني

رافق النمو القوي لكرة اليد استقطاب تقنيات حديثة عديدة على الخصوص في رعاية المواهب و تطوير مهاراتهم عبر تقنيات قياس الأداء

#### منافسة شرسة في القمة

بالنظر للمنافسات العالمية في السنوات الأخيرة نجد تسيد أوروبا للعبة ما يجعل اختراق المراكز السبعة العالمية أمر بالغ التحدي ويتطلب العمل الجاد والحثيث



## تحليل البيئة السعودية





- تقلبات الأداء الاقتصادي بسبب أسعار الطاقة وتأثيره على الدعم الحكومي والرعاة
  - تميز خصائص السوق والمجتمع السعودي
    عن الأسواق الإقليمية و العالمية

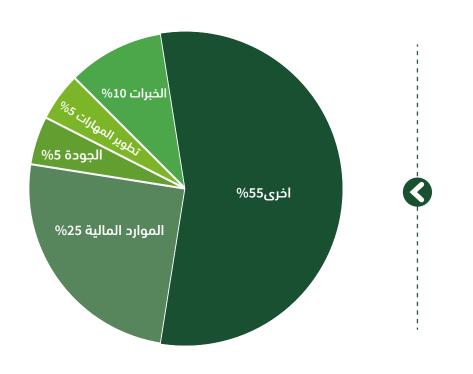
- زيادة حركة الأنشطة الرياضية
- زيادة الطلب على الخدمات المتعلقة بتوريد وإدارة وتشغيل المنشآت الرياضية
  - تحسين العائد على الاستثمار في النوادي والمرافق الرياضية
  - تمكين لاعبو النخبة من تحقيق أداء عال ومستدام في الرياضات المختلفة
    - استراتیجیة المملکة ۲۰۳۰ ورؤیة وزارة الریاضة



- توافر الخبرات الوطنية في مختلف المستويات الرياضيةلإرضاء ودعم طموح المبادرات
  - تشتيت المواهب والرياضيين بسبب الترويج لمختلف الرياضات في وقت واحد
  - تأثير الجوانب الإجتماعية على استمرار مشاركة المواهب عند التقدم في العمر



## القدرات التنافسية









# التحليل الإستراتيجي





## التحليل الإستراتيجي

#### نقاط القـوة

- تــوفـــر الــبنيــة الـتحتيــة الـمتـميــزة والــمــوارد
- وجود أندية منافسـة على المستــوى القــاري والعالمــي
- وجود مدارس البراعم في عدد من الأندية المهتمة باللعبة
  - وجود عدد جيد من الإعلاميين المتخصصين والمهتمين

#### نقاط الضعف

- غياب الرعاة والدعم المالى
  - غياب الاحتراف
  - غياب الراعيات والدعم
- غياب صالات متخصصة للعبة كرة اليد فقط
- عدم وجود لجان قانونية ولجان انضباط في الاتحاد

- وجود قاعدة جماهيرية كبيرة نسبيا للعبة تصنّف حسب المتابعة والإعلام في المرتبة الثانية بعد كرة القدم
- وجود عدد جيد من المدربين الوطنيين المهتمين بالتدربي حملون شهادات تدريب معتمدة
  - سمعة الدوري الممتاز (بطولة الأمير فيصل بن فهد) ومستواه ضمن الأعلى عربيا وآسيويا

- تركّز قوة اللعبة في الأغلب في المنطقتين الشرقية والغربية وعدم انتشارها في المناطق الأخرى
  - الغالبية العظمى من اللاعبين من فئة الهواة المرتبطين عمليا
    بوظائف أساسية أخرى
    - عدم وجود عدد كاف من الحكام بالشارات القارية والدولية
      - عزوف أغلب أندية الممتاز والأولى عن تسجيل اللعبة
        - محدودية الطب الرياضي



## التحليل الإستراتيجي

#### الفرص

- المملكة العربية السعودية هي أحد أكثر المجتمعات نمواً في المنطقة وتملك استراتيجية طموحة تتميز الرياضة بأنها أحد أهم ركائزها
  - تزايد الإقبال على الرياضة
- وجود إستراتيجية الأندية التي ترفع من إمكانات الأندية وتعزز من العوائد المربحة في الاستثمار في الفرق الرياضية
  - وجود الأكاديميات والاتحادات التي تشترك مع الاتحاد في عدد كبير من الأهداف (مهد، اتحاد الرياضة للجميع)
- الدعم والحراك الرياضي الحالي في المملكة لمواكبة الرؤية المباركة ٢٠٣٠ سيخلق فرصا داعمة واستثمارية للاتحاد مع القطاع الخاص
  - امكانية تفعيل وتقوية اللعبة في الرياضة المدرسية

#### المخاطر

- تعارض المستقبل الدراسي والوظيفي للاعبين المتميزين مع الاستمرار في اللعبة والانتظام في المعسكرات والمنافسات
  - سحب كرة القدم بساط الاهتمام من باقى الألعاب
    - ضعف الطاقات الوطنية
  - محدودية الصالات والملاعب المجهّزة لكرة اليد وتعارض الجدولة مع الاتحادات الأخرى يعيق توسيع رقعة المنافسة واستحداث بطولات أكثر
    - فشل الحصول على رعايات مستدامة
    - عدم كفاية الطب الرياضي المتخصص لعلاج اللاعبين المميزين في حال الإصابة لا سمح الله





الخطة الإستراتيجية





# الى أين؟ مختصر تنفيذي

الهدف عام 2026		الوضع بنهاية 2020
25	المركز العالمي	58
20	البطولات المحلية	10
5000	إجمالي اللاعبين	2150
500	إجمالي الحكام	230
100	الأندية المسجلة	81
%70	التغطية الجغرافية المحلية	%38
5 مليون	قيمة الرعايات	0



## الرؤية والرسالة والقيم







تقديم خدمات رياضية متميزة وراقية تسهم في تعزيز مكانة كرة اليد السعودية عالمياً و أن تصل كرة اليد السعودية بحلول عام ٢٠٣٠ للتنافس عالمياً على المراكز الخمس وعشرون الأولى

استكشاف

استكشاف فرص التطوير

والابتكار وتبني الأفكــار

المساهمة الفاعلة في النهضة الشاملة للملكة عموما والرياضة السعودية خصوصاً عبر إتاحة ممارسة اللعبة لجميع شرائح المجتمع ليكون الجميع جزء من متعة كرة اليد.



#### شراكة

الشراكة الحقيقة الفاعلة مع الهيئات والمنظمات الوطنية

### تكامل

التكامل مع الاتحادات الرياضية واللجان الأولمبية والجهات المتخصصة

## تحول

التحول النوعي في العمل المؤسسى والتقنية الرقمية



## عوامل النجاح

#### تطویر المهارات و الکفاءات

العمل على استقطاب المواهب وتطوير المهارات للاعبين

## التسويق الاستراتيجي و التركيز على الاستثمار

تعزيز تواجد اللعبة على المستوى الوطنى والاستثمار في تنمية الكفاءات و المواهب

#### 3 تطوير القدرات

تنمية مقدرات المدربين والإداريين والمختصين والكفاءات الوطنية

#### مشاركة القطاع العام و الخاص

العمل الحثيث على التعاون مع الرعاة في القطاع الخاص و الإتحادات والجهات الوطنية في القطاع العام



### مصفوفة TOWS

#### 9

وضع إستراتيجية لنشر اللعبة وتطويرها مراجعة الدروس الداخلية المستفادة والتأكد من تحديث مهارات الفريق الاستثمار فى استقطاب و تنمية قدرات المواهب

بت حسي إتاحة المجال لخبراء اللعبة للتقييم وتقديم حلول وضع إستراتيجيات للحملات التسويقية تهدف إلى زيادة الوعي والمشاركة استكشاف خيارات الدعم الحكومية المختلفة للترويج للرياضة محليًا ودوليًا إجراء تحليل كامل لخيارات الشراكة لتحديد المكاسب السريعة وتطوير الفائدة

### **SO**

تطوير مقدرات تخطيط العمليات

WT

إجراء تحليل كفاءات الفريق الداخلى

تنويع الإيرادات

#### ST

تطوير لجنة إدارة المخاطر

إجراء تحليل كامل للخدمات ذات القيمة المضافة

تطوير حلول ضمان رضا أصحاب المصلحة

تسريع تطوير خطة تطوير النظام المتكامل

القضاء على القضايا المتعلقة بالفهم القانوني وضمان الامتثال

تطوير صورة الاتحاد وسمعة مؤشرات الأداء الرئيسية

### WO

ضمان إستراتيجية مثالية حسب الأولويات والأهداف

تطوير ممارسات الوصول والمشاركة الوطنية

تعيين مدير مشروع داخلي لكل تعاون خارجي لضمان نقل المعرفة وبناء القدرات



# الأهداف الإستراتيجية

- رفع مستوى التنافس في المسابقات
  - و رفع جاهزية المنتخبات الوطنيــة
    - 🛭 الارتقاء بجودة التحكيــم
  - استحداث القياس والتحليل الرياضى
    - ورعاية المواهب ورعاية المواهب
    - قطوير العمل الإداري والتشغيلي

- المشاركة المجتمعية
- الرواج التجاري ونمو الرعايات
- استحداث و تنمية المشاركة النسائية
- نشر اللعبة في كافة مناطق المملكة
  - 🛈 تطوير المدربين والإداريين
  - Ф ضبط العمل المالي والمحاسبي



# الأهداف الإستراتيجية

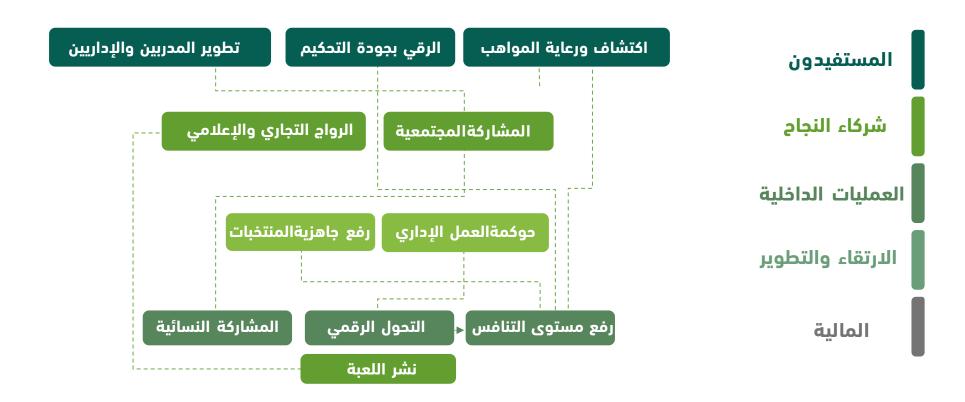
01	رفع مستوى التنافس في المسابقات الارتقاء والتطوير
02	رفع جاهزية المنتخبات الوطنية العمليات الداخلية
	اكتشاف ورعاية المواهب المستفيدون
	نشر اللعبة في كافة مناطق المملكة الارتقاء والتطوير
	استحداث و تنمية المشاركة النسائية الارتقاء والتطوير
	الارتقاء بجودة التحكيم

المستفيدون

- 07 المشاركة المجتمعية شركاء النجاح
- استحداث القياس والتحليل الرياضي والتحول الرقمي الارتقاء والتطوير
  - 90 ضبط العمل المالي والمحاسبي المالية
  - تطوير وحوكمة العمل الإداري والتشغيلي العمليات الداخلية
    - تطوير المدربين والإداريين المحليين المستفيدون
      - الرواج التجاري ونمو الرعايات شركاء النجاح



# الخارطة الإستراتيجية

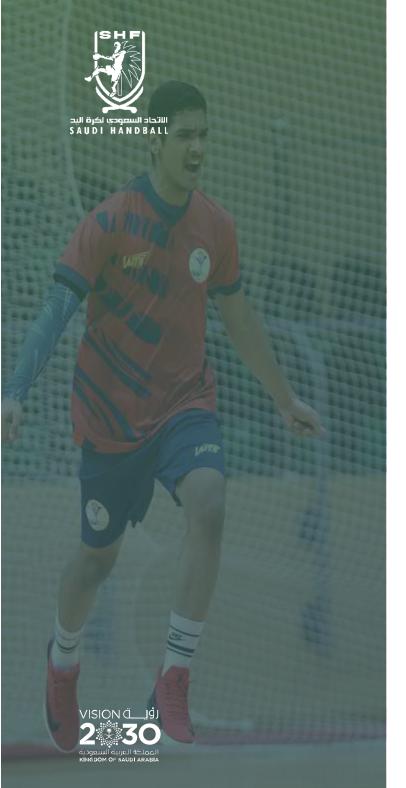


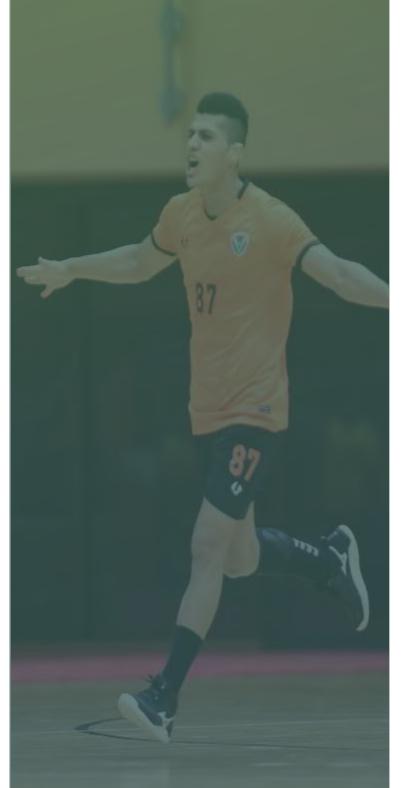
النتائج الاستراتيجية ، تنمية القدرات الوطنية ، ديمومة الأداء المؤسسي و التشغيلي ، ديمومة الدعم التجاري و المهارات و الخبرات المحلية الأولويات الاستراتيجية تطوير النظام الرياضي التطوير المؤسسي الوعي الرياضي

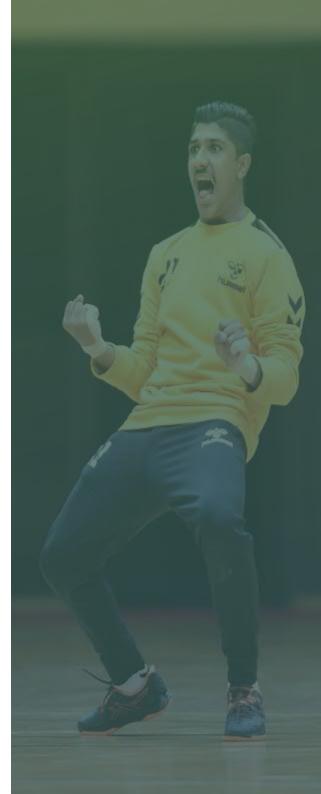
•













# خارطة الطريق الاستراتيجي

01 03 05 04 02 الوعي النظام التنظيم التوسع المواهب حاليآ المحافظة على توسيع الأنشطة التجارية تنشيط عمليات استقطاب خطة تطوير النظام تعزيز الحضور في المجتمع التنظيم الداخلي القيادة والتمركز والمحافظةعلى مستوى والتحول الشامل والوعى باللعبة بالإضافة إلى توليــد ورعاية المواهب النمو الفنى و التنظيمي الإيرادات التحديات ضيق الوقت والكلفة الكلفة البث التلفزيوني المدير التنفيذي الكلفة والتنظيم المحافظات المترامية والمدير الفني



# خارطة الطريق الاستراتيجي

01 03 05 04 02 الوعي النظام التنظيم التوسع المواهب حاليآ المحافظة على توسيع الأنشطة التجارية تنشيط عمليات استقطاب خطة تطوير النظام تعزيز الحضور في المجتمع التنظيم الداخلي القيادة والتمركز والمحافظةعلى مستوى والتحول الشامل والوعى باللعبة بالإضافة إلى توليــد ورعاية المواهب النمو الفنى و التنظيمي الإيرادات التحديات ضيق الوقت والكلفة الكلفة البث التلفزيوني المدير التنفيذي الكلفة والتنظيم المحافظات المترامية والمدير الفني



# أولويات أهداف 2022

1 شغل الوظائف المهمةوتتمثل في المدير التنفيذي الكفؤ والمدير الفني صاحب الخبرة المميزة

التعاقد مع طاقم فني مميز لقيادة المنتخب في الاستحقاقات القادمة ومنها بطولة آسيا
 وتصفيات كأس العالم

البدء في اكتشاف المواهب عبر التعاون مع أكاديمية مهد وتأسيس المراكز
 في المحافظات

4 استحداث منافسات لزيادة المشاركة والاحتكاك وإبراز المهارات خصوصا في الفئات الدنيا





### معايير النجاح

زيادة الممارسين

5000

مضاعفة عدد الممارسين لكرة اليد من الجنسين ليصل بالحد الأدنى لـ 5000 لاعب ولاعبة نمو الرعايات والشراكـات

**5M** 

تنمية الرعايات والشراكات التجارية وزيادة حركة المالي في أنشطة كرة اليد رفع التنافس والمنافسات

%100

زيادة المسابقات بنسبة 100% ورفع الفرق الجديدة المنافسة على المراكز الخمسة الأولى 50% استقطاب المواهب الشابة

250

استقطاب 250 موهوب شاب عبر الشراكة مع أكاديمية مهد و برامج الإتحاد في المناطق الإدارية رفع تصنيف المملكة

25

رفع تصنيف المملكة عالميا ليكون ضمن ال 25 ألأفضل عالميا



# أهداف ومؤشرات 2022



### التحول الرقمي

- بناء و برمجة نظام ERB بنسبة
  70% من الخصائص
  - إكمال دراسة أتمتة أنظمة
    المسابقات

04

### زيادة الممارسين

- عدد 2 شراكات مع الجامعات والشركات للمشاركة النسائية التعاقد مع مديرة فنية
  - الاتفاق الأولي على مراكز المناطق

03

### رفع التنافس

- زيادة المسابقات بنسبة 70% رفع البطولات للفئات السنية بنسبة 80%
- ●استقطاب 80 موهوب أصغر من 16 سنة

02

### الكفاءة التشغيلية

- استقطاب مدير تنفيذي عالي الكفاءة
- تشغيل نظامERP وتحويل 45% من العمليات المحاسبية عليه

01

### الأداء الرياضي

- استقطاب طاقم عالي المستوى للمنتخبات
  - التأهل لكأس العالم في الكبار و الشباب
  - التوقيع مع مدير فني عالي الكفاءة

